



## Projektkommissorium

<b>A. Titel på projekt</b> Strategisk udviklingsplan for Skads – Andrup og Novrup	<b>Acadre sagsnr.</b> 21/7126
<b>Udarbejdet af:</b> SIGE	<b>Udarbejdet d.</b> 26.02.2021
	<b>Version nr.</b> 01

### B. Projektbeskrivelse

Baggrunden for projektet er et ønske om at styrke sammenhængskraften mellem byerne Skads og Andrup. Byerne har et fælles foreningsliv og børnene i Skads går i skole i Andrup. Desuden er der ønske om at undersøge mulighederne for erhvervslivet i Skads-Andrup og omegn samt at få skabt bedre forbindelser til og faciliteter i grønne rekreative områder. I de indledende drøftelser omkring den strategiske udviklingsplan, er det fundet nødvendigt også at inddrage Novrup i planen. Lige som Skads og Andrup er der også i Novrup et ønske om at få mere klarhed over den bolig-mæssige og rekreative udvikling. Dog er det vigtigt at være opmærksom på, at Novrups position og situation på en række punkter adskiller sig fra Andrup og Skads. For eksempel er Novrup et særligt værdifuldt kulturmiljø og landskabet deromkring er bevaringsværdigt pga. stjerneudstyknings, der stadig ses tydeligt. Desuden består Novrup af 25 husstande og benytter sig af skole- og fritidsfaciliteter i hhv. Skads, Andrup og Tjæreborg. De forskelle bør indgå i planlægningsprocessen f.eks. ved at Novrup får lejlighed til selv at debattere deres område for sig.

På den baggrund ønsker lokalrådet for Skads - Andrup at Esbjerg Kommune udarbejder en strategisk udviklingsplan for Skads, Andrup og Novrup samt opland, for at styrke sammenhængskraft mellem landsbyerne og oplandet.

Projektet skal gennem by-analyse og dialog med borgere og virksomheder i Skads, Andrup, Novrup og omegn munde ud i en strategisk udviklingsplan med oversigt over udviklingspotentialer og målsætninger for den fremtidige byudvikling i Skads – Andrup og Novrup.

I et indledende møde har lokalrådet beskrevet følgende emner, som udviklingsstrategien skal forholde sig til:

- Forholdet mellem byerne og det store område udlagt til erhverv vest og nord for Andrup.
- Erhvervsmuligheder såvel i landsbyerne som i landområderne. Udnyttelse af beliggenhed i forhold til lufthavn og motorvej.
- Styrkelse af sammenhængskraften mellem Skads og Andrup
- Novrups bolig-mæssige udvikling og hensyn til bevaring af kulturmiljø og landskab
- Hvordan sikres og udbygges et attraktivt nærmiljø for både borgere og virksomheder?
- Dagligvareforretning og mødested / torv med forskellige faciliteter
- Placering og udvikling af boligområder med forskellige boligtyper
- Infrastruktur, trafik og trafikforbedring
- Udvikling af grønne rekreative områder med faciliteter og gode forbindelser til disse og eksisterende rekreative områder, såsom Østskoven og Solbjerg plantage
- Biodiversitet
- Grøn omstilling – et eventuelt klimapartnerskab med Esbjerg Kommune.

#### Beskrivelse af projektets omfang

Projektet omfatter alene udarbejdelse og ikke realisering af de udpegede udviklingspotentialer og projekter, og kan skabe baggrund for fremtidig byudvikling samt byrådets anlægsprioriteringer i Skads – Andrup, Novrup og omegn. Det afklares hvor vidt der gennem by- og områdefornyelsesbudget kan finansieres konkrete projekter.



Projektet igangsættes i relation til Vision 2025 for hele Esbjerg Kommune, nærmere betegnet Natur- og Parkpolitik, Klima- og Bæredygtighedspolitik og skal understøtte intentionerne i planstrategien 2022-2034.

### C. Formål <sup>1</sup>

Projektet har til formål at give borgere og erhvervsliv i og omkring Skads – Andrup og Novrup mulighed for at drøfte byerne og deres oplands fremtidsmuligheder med Byrådet og give dem mulighed for selv at påvirke områdets udvikling positivt.

### D. Mål <sup>1</sup>

- At levere en strategisk udviklingsplan for området Skads – Andrup og Novrup med tilhørende opland.
- At engagere borgere og erhvervsdrivende i Skads – Andrup og Novrup til at tage del i og ansvar for byernes fortsatte udvikling.
- At udvikle ideer til, hvordan borgerne i Skads-Andrup-Novrup-området kan bidrage til den grønne omstilling gennem et eventuelt klimapartnerskab med Esbjerg Kommune.

### E. Succeskriterier (inkl. målemetoder) <sup>1</sup>

- At den strategiske udviklingsplan danner grundlag for fremtidige indsatser, der skaber sammenhæng mellem byerne.
- Den strategiske udviklingsplan skal danne grundlag for udpegning af fremtidig arealanvendelse i kommuneplanen.
- En afklaring af forholdet mellem byerne og større erhvervsarealer mod vest og nord jf. planstrategien 2022-2034, Levedygtige lokalsamfund.

### F. Nødvendige forudsætninger

At lokale aktører i form af lokalrådet, foreninger, erhvervsdrivende og skole engagerer sig i projektet samt, at Esbjerg Kommune så vidt muligt bakker op om realisering af den strategiske udviklingsplan.

### G. Interessentinddragelse og interessentanalyse

Borgere og erhvervsliv inddrages igennem en indledende workshop og et borgermøde i høringsperioden. Der samarbejdes med en følgegruppe, som udgøres af repræsentanter fra lokalrådet suppleret med interessenter valgt på den indledende workshop. Der gennemføres ikke en egentlig interessentanalyse.

### H. Afhængighed til andre projekter

Strategisk udviklingsplan er afhængig af udvikling af erhvervsområder vest og nord for Andrup.

### I. Tidsplan

Tidsplan skal aftales nærmere med rådgivende konsulent og følger. Se i øvrigt afsnittene Risikoanalyse og Diverse.

### J. Organisering

Projektejer: Morten Harder (Esbjerg Kommune, By og Arealudvikling)

Styregruppe:

Repr. fra lokalrådet Skads – Andrup:

<sup>1</sup> Se evt. afsnittet "Formål, mål og succeskriterier" i projekthåndbogen (Eknet/Værktøjer/Projektledelse).



Ejnar Søndergaard, Solbjergvej 18, 6705 Esbjerg Ø, Tlf. 29230446- Mail: [esondergaard@gmail.com](mailto:esondergaard@gmail.com).  
Ingelise Therkildsen, Sadderup Kirkevej 9, 6705 Esbjerg Ø. Tlf. 61207165. Mail: [ingeliseot@hotmail.com](mailto:ingeliseot@hotmail.com).  
Bent Hyldahl, 6705 Esbjerg Ø. Tlf. 20939224. Mail: [bent@skads.dk](mailto:bent@skads.dk)  
Ulrik Thomsen, Efterårsvej 8, Andrup, 6705 Esbjerg Ø. Tlf. 21742417. Mail: [theducedk@gmail.com](mailto:theducedk@gmail.com)

Repr. fra Novrup:

Karsten Holst Nielsen, Novrupvej 79, 6705 Esbjerg Ø. Tlf. 20150770. Mail: [khn1964@gmail.com](mailto:khn1964@gmail.com)

Repr. fra Esbjerg Kommune:

Erik Jespersen

Morten Harder

Sidsel Genee

Projektleder: Sidsel Genee (By & Arealudvikling)

Projektgruppe (Esbjerg Kommune): (gruppen kan evt. indkalde eksperter ad hoc eller nedsætte underarbejdsgrupper)

Projektgruppen sammensættes af relevante fagpersoner på tværs af Teknik & Miljø, Kultur & Fritid og evt. andre forvaltninger.

#### **K. Kommunikationsstrategi**

Der vil blive afholdt en indledende workshop, hvor de i punkt B nævnte emner diskuteres og der udvælges interessenter.

Afhængig af Covid 19 kan det blive en udfordring at mødes mange mennesker, men efter lokalrådets ønske, søges den indledende workshop at blive afholdt fysisk.

Det kan være nødvendigt, at en del af borgerinddragelsen må foregå digitalt. Workshops kan evt. afholdes i mindre fysiske grupper, der mødes digitalt f.eks. vha. Teams.

Andre former for digital borgerinddragelse kan være spørgeskemaundersøgelser, mapping, diskussionsfora mv.

I øvrigt kan byvandring og andre udendørs aktiviteter være muligheder for ideudvikling og samskabelse.

Planforslaget sendes i offentlig høring i 8 uger, selvom der ikke er tale om en juridisk bindende plan.

Planforslaget offentliggøres på Esbjerg Kommunes hjemmeside, og samtidig informerer Skads - Andrup Lokalråd lokalt om, at forslaget nu er i høring og kan ses på Esbjerg Kommunes hjemmeside.

I løbet af første del af høringsfasen afholdes et borgermøde, hvor planforslaget præsenteres og borgerne får mulighed for at stille spørgsmål til det.

Når byudviklingsstrategien vedtages endeligt, offentliggøres den på kommunens hjemmeside og samtidig informerer Skads – Andrup Lokalråd om den endelige vedtagelse gennem Facebook ol.

#### **L. Risikoanalyse**

Det er et mål med strategisk udviklingsplan, at den efterfølgende udmøntes i konkrete arealudpegninger i kommuneplanen. Det er derfor afgørende at strategien afspejler ideer og ønsker som byernes aktører kan identificere sig med. Involveringen af lokale aktører er derfor afgørende for, om strategien får reel betydning for byernes videre udvikling.

Det er derfor vigtigt at understøtte følgegruppen i at tænke strategisk og langsigtet i valget af indsatser eller arealreservationer der skal arbejdes videre med.

I øvrigt kan det være en udfordring, hvis det viser sig nødvendigt kun at afholde møder og workshops digitalt.

#### **M. Proces/metode**



Når der foreligger et færdigt udkast til en strategisk udviklingsplan, behandles dette politisk på tværs af forskellige relevante udvalg. Herefter sendes det i offentlig høring. Som del af høringsprocessen afholdes et borgermøde. Efter høringsprocessens udløb vurderes de indkomne høringssvar i dialog med styregruppen. Herefter behandles de politisk og den endelige, eventuelt tilrettede strategiske udviklingsplan offentliggøres.

#### **N. Ressourcer**

Der er afsat 250.000 kr. ekskl. moms til projektet. Konsulentudgifter forventes at udgøre 190.000 kr. ekskl. moms. Kørsel og øvrige udgifter forventes at udgøre maks. 10.000 kr. ekskl. moms. Internt timeforbrug ved Esbjerg Kommune forventes at være på ca. 600 timer.

#### **O. Forankring af projektet**

Projektet har ikke direkte afledt drift. Forslaget til strategisk udviklingsplan sendes herudover til øvrige sektorer i Esbjerg Kommune, Din Forsyning m.fl. i høringsfasen.

#### **P. Evaluering <sup>2</sup>**

Ved projektets afslutning evalueres følgegruppens oplevelse af processen og produktet igennem skema og interview. Desuden drøfter projektgruppen forløbet med projektlederen og udarbejder et sammenfattende notat.

#### **Q. Diverse**

Øvrige overvejelser og kommentarer

Dato:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Projektejer

Projektleder

<sup>2</sup> Se evt. afsnittet "Evaluering" i projekthåndbogen (Eknet/Værktøjer/Projektledelse).